

Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Ville de Normandin pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire
Robin Tremblay

Date
1.1 8 mai 2026

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des gains et pertes de réévaluation	7
État consolidé des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	9
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	27
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	29
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	30
Situation financière par organismes	31
Charges par objets	32
Excédent (déficit) accumulé	33
Avantages sociaux futurs	37

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	44
Analyse des charges consolidées	56

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la Ville de Normandin,

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Ville de Normandin (Ville), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025, les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

La Ville n'a pas mis en application, au 1er avril 2023, le chapitre SP 3280, « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations » du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public ce qui constitue une dérogation aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. De ce fait, nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et adéquats afin de déterminer si des ajustements auraient pu s'avérer nécessaires en ce qui concerne les montants à comptabiliser comme passif au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations ou à d'autres postes des états financiers, ainsi qu'aux informations fournies sur les obligations pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice considéré. Nous avons également exprimé une opinion modifiée sur les états financiers consolidés de l'exercice terminé le 31 décembre 2024, en raison des incidences de cette dérogation aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

Observation - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

Mallette S.E.N.C.R.L. Société de comptables professionnels agréés
CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A128861
Dolbeau-Mistassini, le 11 mai 2026

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations	
		2025	2024
Revenus			
Taxes	1	4 821 173	4 749 335
Compensations tenant lieu de taxes	2	437 422	495 712
Quotes-parts	3	327 745	830 186
Transferts	4	1 580 148	1 199 360
Services rendus	5	1 291 024	1 270 242
Imposition de droits	6	126 242	53 644
Amendes et pénalités	7	5 576	7 829
Revenus de placements de portefeuille	8		
Autres revenus d'intérêts	9	112 714	124 189
Autres revenus	10	213 801	187 616
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11	12 264	(27 522)
Effet net des opérations de restructuration	12		
	13	8 928 109	8 890 591
Charges			
Administration générale	14	1 304 311	1 157 379
Sécurité publique	15	1 117 564	1 402 314
Transport	16	2 385 403	2 174 539
Hygiène du milieu	17	1 394 734	1 397 174
Santé et bien-être	18	25 510	46 647
Aménagement, urbanisme et développement	19	488 551	539 153
Loisirs et culture	20	2 256 617	2 192 432
Réseau d'électricité	21		
Frais de financement	22	255 999	234 366
Effet net des opérations de restructuration	23		
	24	9 228 689	9 144 004
Excédent (déficit) lié aux activités	25	(300 580)	(253 413)
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice			
Solde déjà établi	26	20 868 831	21 122 244
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27		
Solde redressé	28	20 868 831	21 122 244
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29	20 568 251	20 868 831

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	825 763	1 022 894
Débiteurs (note 5)	2	2 292 349	2 155 652
Prêts (note 6)	3	88 601	98 161
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	382 477	370 213
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	3 589 190	3 646 920
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10	30 221	14 877
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	972 976	1 039 956
Revenus reportés (note 11)	12	710 297	91 824
Dette à long terme (note 12)	13	7 342 555	7 663 085
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	9 056 049	8 809 742
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(5 466 859)	(5 162 822)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	25 532 753	25 549 916
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	281 715	281 715
Stocks de fournitures	20	173 333	158 567
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	47 309	41 455
	23	26 035 110	26 031 653
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	20 568 251	20 868 831
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	20 568 251	20 868 831
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	20 568 251	20 868 831
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations	
		2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(300 580)	(253 413)
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisition	2 (1 967 211)	901 038)
Produit de cession	3	14 108	6 968
Amortissement	4	1 868 892	1 800 258
(Gain) perte sur cession	5	(13 230)	(1 300)
Réduction de valeur / Reclassement	6	114 604	
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7		
	8	17 163	904 888
Variation des propriétés destinées à la revente	9		
Variation des stocks de fournitures	10	(14 766)	8 904
Variation des actifs incorporels achetés	11		
Variation des autres actifs non financiers	12	(5 854)	(1 255)
	13	(20 620)	7 649
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14		
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15		
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	(304 037)	659 124
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	17	(5 162 822)	(5 821 946)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18		
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19		
Solde redressé	20	(5 162 822)	(5 821 946)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21	(5 466 859)	(5 162 822)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES GAINS ET PERTES DE RÉÉVALUATION
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début de l'exercice	1	
Gains (pertes) non réalisés attribuables aux éléments suivants :		
Dérivés	2	
Placements de portefeuille	3	
Autres		
▪	4.1	
Montants reclassés dans l'état des résultats		
▪	5.1	
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	6	
Autres éléments du résultat étendu présentés par les entreprises municipales	7	
Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin de l'exercice	8	

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(300 580)	(253 413)
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	1 868 892	1 800 258
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ (Gain) perte sur cession d'immobilisations corporelles	4.1	(13 230)	(1 300)
▪ Réduction de valeur d'un partenariat commercial	4.2		41 130
	5	1 555 082	1 586 675
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(136 697)	186 074
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(66 980)	(135 150)
Revenus reportés	9	618 473	30 651
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(14 766)	8 904
Autres actifs non financiers	13	(5 854)	(1 255)
	14	1 949 258	1 675 899
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (1 967 211)(901 038)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	14 108	6 968
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 ())
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(1 953 103)	(894 070)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 (12 264)(13 609)
Remboursement ou cession	21	9 560	9 188
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 ())
Cession	23		
	24	(2 704)	(4 421)
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	1 251 100	1 719 400
Remboursement de la dette à long terme	26 (1 583 542)(707 980)
Variation nette des emprunts temporaires	27	15 344	(1 089 099)
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	11 912	12 485
Autres			
▪ Réduction de valeur	29.1	114 604	
	30	(190 582)	(65 194)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	(197 131)	712 214
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	32	1 022 894	310 680
Solde déjà établi	33		
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	34	1 022 894	310 680
Solde redressé	35	825 763	1 022 894
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)			

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Normandin est un organisme municipal constitué et régi en vertu de la Loi sur les cités et villes du Québec.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la Ville excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes:

A) Périmètre comptable et partenariats

Le périmètre comptable se compose de :

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

L'organisme périmunicipal la Régie intermunicipale GEANT est comptabilisé selon la méthode de la consolidation proportionnelle.

L'organisme périmunicipal la Régie intermunicipale du Parc industriel de la MRC Maria-Chapdelaine est comptabilisé selon la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation.

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions est effectuée selon la comptabilité d'exercice.

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés à titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, le passif au titre des sites contaminés, les contestations d'évaluation et les réclamations en justice.

C) Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Ville sont composés de l'encaisse, des dépôts en circulation, du découvert bancaire, des chèques en circulation et des placements temporaires ayant une échéance de trois mois ou moins ou qui peuvent être convertis en tout temps en trésorerie.

Prêts

Les prêts comptabilisés au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats.

D) Passifs

Frais reportés liés à la dette à long terme

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Municipalité (Ville) en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Municipalité (Ville) comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, l'organisme municipal est tenu de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la « Loi sur le patrimoine culturel » de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations est sujet à une incertitude relative à la mesure et peut varier en raison des technologies en constante évolution utilisées dans les activités de mise hors service des immobilisations et des écarts entre les hypothèses retenues aux fins de l'évaluation du passif et les résultats réels. Les principales hypothèses retenues comprennent l'estimation des coûts actuels de mise hors service, le taux d'inflation des coûts et le taux d'actualisation.

E) Actifs non financiers

Stocks

Les stocks de fournitures comprennent les matériaux, les pièces de rechange, les abrasifs, les produits pétroliers et les fournitures achetées en vue de rendre des services. Les stocks sont comptabilisés au coût, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif. Les stocks désuets sont radiés des livres.

Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de leur valeur nette de réalisation. Le coût étant déterminé selon la méthode du coût distinct.

Les propriétés destinées à la revente au cours de l'exercice subséquent sont présentées dans les actifs financiers.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement des immobilisations est calculé en fonction de leur durée de vie utile, selon la méthode linéaire et les durées suivantes :

Infrastructures	15 à 40 ans
Bâtiments	40 ans
Véhicules	10 à 20 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 à 10 ans
Machinerie, outillage et équipement divers	10 à 20 ans
Autres	3 ans

Les immobilisations en cours de développement ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

La Ville capitalise les frais financiers relatifs aux immobilisations en cours de développement jusqu'à la date d'achèvement des travaux de construction ou d'amélioration.

Les immobilisations reçues sous forme d'apport sont comptabilisées selon une estimation de la juste valeur de l'immobilisation acquise, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Autres actifs non financiers

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la Ville bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la Ville bénéficiera des services acquis.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

F) Revenus

Revenus de transfert

Les revenus de transfert sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif dans un poste de revenus reportés qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Revenus autres que les revenus de transfert

Les revenus de taxes sont constatés lors du dépôt des rôles de perception initial et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles;

Les taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisés lors de l'émission des certificats d'évaluateur;

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement;

Les revenus de quotes-parts sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits;

Les amendes et pénalités sont constatées au moment où l'assigné plaide coupable, au moment où le délai pour contester l'assignation expire ou au moment où un jugement est rendu par un arbitre ou un tribunal;

Les revenus de cession d'actifs immobilisés sont comptabilisés comme revenus à la date de l'acte de transfert;

Les produits de placement sont comptabilisés en fonction du temps écoulé ou au moment où ils sont acquis au titulaire;

Les dons sont constatés à leur juste valeur dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal;

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est comptabilisé dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir correspondent à des charges, à l'exception de l'amortissement, comptabilisées dans l'exercice ou antérieurement qui font l'objet de taxation différée. S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Elles sont créées aux fins suivantes à la suite d'un choix exercé par la Ville et amorties selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

Financement à long terme des activités de fonctionnement :

- Éléments présentés à l'encontre des DCTP :
Pour le financement des activités de fonctionnement: au fur et à mesure de l'amortissement des frais reportés liés à la dette à long terme.

I) Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

La Ville évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations non conclues dans des conditions de concurrence normale qu'elle évalue au coût.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à ce que les instruments financiers évalués à la juste valeur soient décomptabilisés. À ce moment, le solde cumulé des gains et pertes de réévaluation rattaché à ces instruments est reclassé dans les résultats.

Dépréciation d'actifs financiers

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats.

Frais de financement

Les frais de financement relatifs aux instruments financiers qui sont évalués au coût ou au coût après amortissement après leur comptabilisation initiale sont capitalisés à l'encontre de l'instrument financier auquel ils se rapportent. Ils sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif sur la durée du financement obtenu.

J) Autres éléments

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni de dépenses de fonctionnement.

Passifs éventuels

Les passifs éventuels, incluant les garanties d'emprunts, sont constatés à l'état consolidé de la situation financière lorsqu'il est probable qu'un événement futur viendra confirmer l'existence d'un passif à la date des états financiers consolidés et qu'une estimation raisonnable de la perte peut être établie.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

	2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 825 763	1 022 894
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	
Autres éléments	3.1	
▪		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 825 763	1 022 894
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 () ()	
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6 825 763	1 022 894
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	

Note**5. Débiteurs**

	2025	2024
Taxes municipales	9 296 358	323 496
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10	
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11 1 479 989	1 233 934
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12 58 293	315 259
Organismes municipaux	13 79 695	24 797
Autres		
▪ Autres entreprises ou particuliers	14.1 378 014	258 166
	15 2 292 349	2 155 652
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16 305 945	381 645
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17	
Organismes municipaux	18	
Autres tiers	19	
	20 305 945	381 645
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21	
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23 1 244 634	1 034 285
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24 65 621	63 962
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25 67 958	106 163
Ministère de la Culture et des Communications	26	
Autres ministères/organismes	27 101 776	29 524
	28 1 479 989	1 233 934

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪ Corporation de Développement économique	31.1	88 601	98 161
	32	88 601	98 161
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note**7. Placements de portefeuille**

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note**8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note**9. Emprunts temporaires**

L'emprunt temporaire est garanti par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.

10. Crédoeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	543 784	581 094
Salaires et avantages sociaux	45	281 189	233 231
Dépôts et retenues de garantie	46	58 534	17 248
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Régie du Parc industriel	48.1	3 429	116 858
▪ Intérêts courus	48.2	20 840	69 927
▪ Organismes divers	48.3	65 200	21 598
	49	972 976	1 039 956

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	42 565	24 102
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ Autres	55.1		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Revenus de location	62.1	667 732	67 722
	63	710 297	91 824

Note**12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,10	5,60	2035	2045	64	7 363 100	7 695 542
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	7 363 100	7 695 542
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(20 545)	(32 457)
					72	7 342 555	7 663 085

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73	544 957			544 957
2027	74	566 998			566 998
2028	75	616 811			616 811
2029	76	480 311			480 311
2030	77	462 605			462 605
2031 et plus	78	4 691 418			4 691 418
	79	7 363 100			7 363 100
Intérêts et frais accessoires	80	()	()	()	
	81	7 363 100			7 363 100

Note

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	67 860
Régimes de retraite des élus municipaux	89	69 181
	90	67 860
		69 181

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

14. Autres passifs

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97 ()(
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	4 513 913	41 999	11 999	4 543 913
Eaux usées	102	7 083 238			7 083 238
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	26 308 235	2 096 917		28 405 152
Autres					
▪ Parcs, piscine, autres	104.1	1 353 619			1 353 619
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	6 675 544	168 778	2 943	6 841 379
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	1 461 747	36 394	187 969	1 310 172
Ameublement et équipement de bureau	109	554 136	88 980	4 477	638 639
Machinerie, outillage et équipement divers	110	3 007 676	67 804	45 749	3 029 731
Terrains	111	402 139		11 054	391 085
Autres	112	16 494	10 419	2 863	24 050
	113	51 376 741	2 511 291	267 054	53 620 978
Immobilisations en cours	114	2 008 783	(544 080)	3 329	1 461 374
	115	53 385 524	1 967 211	270 383	55 082 352
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116	2 100 542	132 908	12 000	2 221 450
Eaux usées	117	3 170 760	177 081		3 347 841
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	15 000 359	1 069 865		16 070 224
Autres					
▪ Parcs, piscine, autres	119.1	880 136	50 352		930 488
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	4 076 158	171 547	843	4 246 862
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	831 103	62 817	103 759	790 161
Ameublement et équipement de bureau	124	418 630	54 760	4 483	468 907
Machinerie, outillage et équipement divers	125	1 342 389	146 437	31 908	1 456 918
Autres	126	15 531	3 125	1 908	16 748
	127	27 835 608	1 868 892	154 901	29 549 599
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	25 549 916			25 532 753
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	36 000	36 000
Immeubles industriels municipaux	133		
Autres	134	245 715	245 715
	135	281 715	281 715
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	281 715	281 715

Note**17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note**18. Autres actifs non financiers**

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Assurances	143.1	22 392	20 696
▪ Fournisseurs	143.2	24 917	20 759
Autres			
▪	144.1		
	145	47 309	41 455

Note**19. Obligations contractuelles****Maison des Aînés Carré Nérée**

La Ville de Normandin s'est engagée à accorder une aide financière à la Maison des Aînés Carré Nérée, pour le projet d'agrandissement, par un crédit de taxes foncières et de compensation des services municipaux à 100 % pour 22 ans et par l'assumption de 10 % des coûts du Programme de supplément au loyer sur 12 des 24 logements.

20. Droits contractuels**Programme de subvention**

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Dans le cadre d'un programme de subvention sur les infrastructures, les gouvernements du Québec et du Canada se sont engagés à verser une somme de 1 292 391 \$ à la Municipalité pour des travaux admissibles. La Municipalité doit également investir 550 130 \$ dans ces travaux. À la date des états financiers, 327 320 \$ a été comptabilisée à titre de revenu et un solde de 965 071 \$ de subvention demeure disponible pour des travaux futurs.

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪ Corp. dév. écon. des Grandes Plaines	148.1	148 000	96 938
	149	148 000	96 938
	150	148 000	96 938

S.O.

B) Auto-assurance

S.O.

C) Poursuites

Une poursuite d'un montant de 3 805 463 \$ a été intentée contre la Ville pour réclamer des dommages et intérêts qui auraient été subis par un tiers suite au renversement d'une remorque-citerne causé par une courbe jugée accidentogène par le demandeur. La direction de la Ville croit au bien-fondé de sa défense et continue à faire valoir ses droits devant les tribunaux. De l'avis de la direction, il est présentement impossible d'évaluer avec certitude le dénouement du litige et le montant, le cas échéant, que la Ville pourrait être appelée à verser. Conséquemment, aucune provision ne figure aux états financiers.

D) Autres

S.O.

22. Actifs éventuels

S.O.

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

S.O.

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) ne comportent pas de comparaison avec les données budgétaires consolidées. Ils comportent une comparaison avec le budget adopté par l'administration municipale seulement.

26. Instruments financiers**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la Ville est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Ville sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités) et aux autres créances à recevoir.

L'exposition maximale de la Ville au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit, puisque la Ville évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Ville ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Ville croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

Une provision de 12 312 \$ a été constatée. La Ville est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

Prêts

Le solde des prêts, déduction faite de la provision pour moins-values, présenté à l'état de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

La Ville estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

À la date de mise au point définitive des états financiers, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-values est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Ville éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Ville gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Ville établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de taux d'intérêt. La Ville est exposée à ce risque.

Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Ville est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la Ville a l'intention de conserver ses prêts et ses placements jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

La Ville est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts à taux variables.

Ce risque est réduit puisque ces emprunts se renouvellent automatiquement à la fin du mois.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

31 décembre 2025

	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Emprunts temporaires	-	-	-
Dettes à long terme	7 107 600 \$		7 107 600 \$

31 décembre 2024

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Emprunts temporaires	-	-	-
Dettes à long terme	7 370 500 \$		7 370 500 \$

27. Partenariats

Organisme périmunicipal comptabilisé selon la méthode de la consolidation proportionnelle

Régie intermunicipale GEANT

La Ville est membre de la Régie intermunicipale GEANT, organisme composé de cinq (5) municipalités. Cette régie, chargée de voir à l'établissement, à l'exploitation et à l'administration d'un service de sécurité incendie, d'un service de sécurité civile, d'un service en gestion des eaux potable et usées ainsi que d'un service d'inspection municipale a été créée en vertu du Code municipal du Québec. Les dépenses de l'organisme, après déduction des revenus, sont réparties entre les membres selon les heures réelles respectives utilisées par chaque municipalité ou selon les deux critères suivants : la richesse foncière uniformisée et la population desservie. Les états financiers consolidés incluent la quote-part revenant à la Ville dans les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses de la Régie intermunicipale GEANT, partenariat non-commercial auquel elle participe. Cette consolidation se fait ligne par ligne, selon la méthode de la consolidation proportionnelle. Les transactions interorganismes et les soldes réciproques sont éliminés au prorata de la participation. La quote part versée à la Régie intermunicipale GEANT par la Ville pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 s'élève à 884 255 \$.

Organisme périmunicipal comptabilisé selon la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation

Régie intermunicipale du Parc industriel de la MRC de Maria-Chapdelaine

La Régie intermunicipale du Parc industriel de la MRC de Maria-Chapdelaine a pour but d'acquérir des immeubles en vue de les louer, procéder à l'engagement de professionnels, superviser et surveiller les travaux de construction du Parc industriel, ainsi qu'en faire la promotion et administrer les fonds. Les états financiers incluent les résultats nets du partenariat commercial auquel elle participe. Le partenariat reconnu comme commercial en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public est présenté aux états financiers, pour la quote-part applicable, selon la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. La Municipalité détient une quote-part de 11,8 %. La situation financière au 31 décembre 2025 et les résultats d'exploitation de la Régie intermunicipale du Parc industriel de la MRC de Maria-Chapdelaine pour l'exercice 2025 se résument ainsi :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<u>État de la situation financière</u>	2025	2024
Total des actifs financiers	1 278 609	1 188 072
Total des passifs	<u>609 652</u>	<u>621 574</u>
Total des actifs financiers (dette nette)	668 957	566 498
Total des actifs non financiers	<u>98 275</u>	<u>86 354</u>
Excédent (déficit) accumulé	767 232	652 852

État des résultats	2025	2024
Revenus	146 158	121 576
Charges	<u>31 778</u>	<u>7887</u>
Excédent (déficit) lié aux activités	114 380	113 689

28. Autres organismes pré-municipaux et supra-municipaux

Municipalité régionale de comté (MRC)

La Municipalité est membre de la MRC de Maria-Chapdelaine, organisme régional composé de douze (12) villes et municipalités. Cette MRC est responsable de la gestion de certaines activités à caractère régional. Elle a été créée en vertu du code municipal du Québec. Les dépenses de l'organisme, après déduction des revenus, sont réparties entre les villes et municipalités membres selon une des bases suivantes:

- Richesse foncière;
- Population;
- Nombre de logements;
- Dossier d'évaluation.

La quote-part versée à la MRC par la Municipalité pour l'exercice financier terminé le 31 décembre 2025 s'élève à 698 843 \$.

La partie de la dette de l'organisme attribuable à la Municipalité s'élevait, au 31 décembre 2025, à 2 507 458 \$.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
Revenus							
Fonctionnement							
Taxes	1	4 749 335	4 758 325	4 821 173			4 821 173
Compensations tenant lieu de taxes	2	495 712	492 457	437 422			437 422
Quotes-parts	3					620 371	305 025
Transferts	4	943 642	1 141 032	1 211 230		46 396	1 257 626
Services rendus	5	1 271 846	1 229 619	1 285 121		29 334	1 291 024
Imposition de droits	6	53 644	62 000	126 242			126 242
Amendes et pénalités	7	7 829	10 000	5 576			5 576
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	120 647	53 755	112 320		394	112 714
Autres revenus							
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10						
Autres	11	155 966	500	146 348		882	147 230
Effet net des opérations de restructuration	12						
	13	7 798 621	7 747 688	8 145 432		697 377	8 504 032
Investissement							
Taxes	14						
Quotes-parts	15					22 720	22 720
Transferts	16	151 964		307 238		15 284	322 522
Imposition de droits	17						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	18			66 571			66 571
Autres	19	85 836					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20	(27 522)		12 264			12 264
Effet net des opérations de restructuration	21						
	22	210 278		386 073		38 004	424 077
	23	8 008 899	7 747 688	8 531 505		735 381	8 928 109

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
Revenus	24	8 008 899	7 747 688	8 531 505		735 381	8 928 109
Charges							
Administration générale	25	1 047 646	1 105 802	1 182 838	41 045	80 428	1 304 311
Sécurité publique	26	903 065	925 527	923 686	17 422	399 792	1 117 564
Transport	27	1 115 058	1 343 140	1 266 619	1 091 911	26 873	2 385 403
Hygiène du milieu	28	952 171	1 088 784	1 025 604	327 755	114 402	1 394 734
Santé et bien-être	29	46 647	380 558	25 510			25 510
Aménagement, urbanisme et développement	30	433 525	1 090 794	431 828	9 989	89 148	488 551
Loisirs et culture	31	1 870 021	899 079	1 927 310	329 307		2 256 617
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	214 418	312 168	239 693		16 306	255 999
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	1 744 436	1 712 028	1 817 429 (1 817 429)		
	36	8 326 987	8 857 880	8 840 517		726 949	9 228 689
Excédent (déficit) lié aux activités	37	(318 088)	(1 110 192)	(309 012)		8 432	(300 580)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		Total
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	consolidé ¹
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(318 088)	(1 110 192)	(309 012)	8 432	(300 580)
Moins : revenus d'investissement	2	(210 278)		(386 073)	(38 004)	(424 077)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(528 366)	(1 110 192)	(695 085)	(29 572)	(724 657)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés						
Amortissement	4	1 744 436	1 712 028	1 817 429	51 463	1 868 892
Produit de cession	5	1 300		14 108		14 108
(Gain) perte sur cession	6	(1 300)		(13 230)		(13 230)
Réduction de valeur / Reclassement	7				114 604	114 604
	8	1 744 436	1 712 028	1 818 307	166 067	1 984 374
Propriétés destinées à la revente						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux						
Remboursement ou produit de cession	12	9 188	9 560	9 560		9 560
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	41 130				
	15	50 318	9 560	9 560		9 560
Financement						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	(400 004)	(435 664)	(437 383)	(81 758)	(519 141)
	18	(400 004)	(435 664)	(437 383)	(81 758)	(519 141)
Affectations						
Activités d'investissement	19	(220 580)	(147 041)	(468 649)	(35 197)	(503 846)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20					
Excédent de fonctionnement affecté	21					
Réserves financières et fonds réservés	22	(45 964)	(28 691)	(37 937)	(2 044)	(39 981)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23	10 667		10 667		10 667
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(255 877)	(175 732)	(495 919)	(37 241)	(533 160)
	26	1 138 873	1 110 192	894 565	47 068	941 633
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	610 507		199 480	17 496	216 976

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	Réalizations 2024		Réalizations 2025		Total consolidé ¹
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats		
Revenus d'investissement	1	210 278	386 073	38 004	424 077
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2 (49 513)(163 472)(12 577)(176 049)
Sécurité publique	3 (45 170)(5 533)(149 981)(155 514)
Transport	4 (76 420)(1 089 177)(6 151)(1 095 328)
Hygiène du milieu	5 (95 466)(41 998)()	41 998)
Santé et bien-être	6 ())))
Aménagement, urbanisme et développement	7 (374 714)(326 161)(9 729)(335 890)
Loisirs et culture	8 (115 284)(162 432)()	162 432)
Réseau d'électricité	9 ())))
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 ())))
	11 (756 567)(1 788 773)(178 438)(1 967 211)
Propriétés destinées à la revente					
Acquisition	12 ())))
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Émission ou acquisition	13 (13 609)(12 264)()	12 264)
Financement					
Financement à long terme des activités d'investissement	14	1 510 500	251 800	12 295	264 095
Affectations					
Activités de fonctionnement	15	220 580	468 649	35 197	503 846
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16			17 814	17 814
Excédent de fonctionnement affecté	17		120 000		120 000
Réserves financières et fonds réservés	18		12 357		12 357
	19	220 580	601 006	53 011	654 017
	20	960 904	(948 231)	(113 132)	(1 061 363)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	1 171 182	(562 158)	(75 128)	(637 286)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024		2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
ACTIFS FINANCIERS					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	980 180	351 349	474 414	825 763
Débiteurs (note 5)	2	2 083 740	2 177 753	132 728	2 292 349
Prêts (note 6)	3	98 161	88 601		88 601
Placements de portefeuille (note 7)	4				
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	569 927	582 191		382 477
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6				
Autres actifs financiers (note 8)	7				
	8	3 732 008	3 199 894	607 142	3 589 190
PASSIFS					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 9)	10			30 221	30 221
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	935 915	875 971	115 137	972 976
Revenus reportés (note 11)	12	91 824	170 706	539 591	710 297
Dettes à long terme (note 12)	13	7 338 499	7 087 306	255 249	7 342 555
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14				
Autres passifs (note 14)	15				
	16	8 366 238	8 133 983	940 198	9 056 049
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(4 634 230)	(4 934 089)	(333 056)	(5 466 859)
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	24 944 791	24 915 257	672 673	25 532 753
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	281 715	281 715		281 715
Stocks de fournitures	20	158 567	173 333		173 333
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22	41 455	47 070	239	47 309
	23	25 426 528	25 417 375	672 912	26 035 110
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	1 414 681	1 384 161	71 767	1 455 928
Excédent de fonctionnement affecté	25	236 500	346 500	12 511	359 011
Réserves financières et fonds réservés	26	512 174	537 754	44 517	582 271
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	()	()	()	()
Financement des investissements en cours	28	(309 747)	(871 905)	(206 030)	(1 077 935)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	18 938 690	19 086 776	417 091	19 248 976
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	20 792 298	20 483 286	339 856	20 568 251
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Rémunération					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1				
Autre	2	1 857 091	1 996 973	2 381 646	2 159 861
Charges sociales					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3				
Autres	4	368 055	243 159	326 795	416 299
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	2 873 554	2 841 702	2 693 796	3 207 018
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	312 168	234 570	249 090	232 430
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11				
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13		5 123	6 909	1 936
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	1 582 667	1 583 098	1 583 098	1 170 536
Transferts	15				
Autres	16	146 317	117 976	117 976	155 666
Autres					
Transferts	17				
Autres	18				
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19	1 712 028	1 817 429	1 868 892	1 800 258
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
▪ Dommages et intérêts	21.1	5 500	399	399	
▪ Autres	21.2	500	88	88	
	22	8 857 880	8 840 517	9 228 689	9 144 004

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 455 928	1 420 040
Excédent de fonctionnement affecté	2	359 011	251 638
Réserves financières et fonds réservés	3	582 271	563 566
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 ())
Financement des investissements en cours	5	(1 077 935)	(385 472)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	19 248 976	19 019 059
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	20 568 251	20 868 831
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	1 384 161	1 414 681
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10	71 767	5 359
	11	1 455 928	1 420 040
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Dette à long terme	12.1	60 000	60 000
▪ Plan triennal d'immobilisations	12.2	286 500	176 500
	13	346 500	236 500
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪ Sécurité incendie	14.1	12 511	15 138
	15	12 511	15 138
	16	359 011	251 638

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Réserves financières et fonds réservés		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪ Nettoyage des bassins	18.1	262 321
	19	229 530
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪ Sécurité civile	21.1	9 314
▪ Eau potable	21.2	5 543
▪ Eaux usées	21.3	5 543
▪ Urbanisme et environnement	21.4	5 543
▪ Division - Administration	21.5	99
	22	26 042
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	240 115
Organismes contrôlés et partenariats	24	18 475
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	
Organismes contrôlés et partenariats	26	
Montant non réservé		
Administration municipale	27	31 818
Organismes contrôlés et partenariats	28	
Fonds local d'investissement	29	
Fonds local de solidarité	30	
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	3 500
Autres		
▪	32.1	
	33	293 908
	34	582 271
		304 998
		563 566

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 ()(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 ()(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 ()(
Autres	39 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 ()(
	41 ()(
Assainissement des sites contaminés	42 ()(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 ()(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 ()(
Autres		
▪	45.1 ()(
	46 ()(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 ()(
Utilisation du fonds de roulement	48 ()(
Autres		
▪	49.1 ()(
	50 ()(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 ()(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (30 127)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 ()(
Autres		
▪	54.1 ()(
	55 (30 127)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	30 127
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	30 127
	62 ()(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Financement des investissements en cours		
Financement non utilisé	63	
Investissements à financer	64 (1 077 935)(385 472)
	65 (1 077 935)	(385 472)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66 25 532 753	25 549 916
Propriétés destinées à la revente	67 281 715	281 715
Prêts	68 88 601	98 161
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70 382 477	370 213
	71 26 285 546	26 300 005
Ajustements aux éléments d'actif	72	2 825
	73 26 285 546	26 302 830
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	74 (7 342 555)(7 663 085)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 (20 545)(32 457)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76 305 945	381 645
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77 20 585	30 126
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	
	79 (7 036 570)(7 283 771)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ())
	81 (7 036 570)(7 283 771)
	82 19 248 976	19 019 059

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	()(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	()(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	()(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	()(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	()(
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	()(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	()(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29.1		
	30		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32	()(
Rendement espéré des actifs	33		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34		
Charge de l'exercice	34		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	43	
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA du nouveau volet (en années)	46	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	47	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	48	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	49	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	50	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	51	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	52.1	%
Autres hypothèses économiques		
▪	52.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ()(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ()(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024	
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	() ()	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	() ()	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
Description des régimes et autres renseignements			
		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		
Description des régimes et autres renseignements			
Le régime de retraite s'applique aux employés cadres, aux cols bleus et aux cols blancs.			
Pour les cols bleus et cols blancs, la ville participe au taux de 6 % et les employés pour un maximum de de 5,5 % du salaire annuel de base.			
Pour les employés cadres, la Ville participe au même taux que les employés pour un maximum de 7 % du salaire annuel de base.			
		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113	67 860	69 181
REER	114		
Autres régimes	115		
	116	67 860	69 181

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		
Description du régime			
		2025	2024
Cotisations des élus au RREM			
	118		
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM			
	119		
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM			
	120		
	121		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
		Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TAXES				
SUR LA VALEUR FONCIÈRE				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	3 199 992	3 199 992	3 159 588
Taxes spéciales				
Service de la dette	2	446 801	446 801	404 331
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7			
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	3 646 793	3 646 793	3 563 919
SUR UNE AUTRE BASE				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	447 447	447 447	446 279
Égout	13	132 782	132 782	132 628
Traitement des eaux usées	14	147 843	147 843	164 822
Matières résiduelles	15	400 530	400 530	399 038
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16			
Autres				
▪ Boues fosses septiques	17.1	25 137	25 137	23 547
Centres d'urgence 9-1-1	18	20 641	20 641	19 102
Service de la dette	19			
Pouvoir général de taxation	20			
Activités de fonctionnement	21			
Activités d'investissement	22			
	23	1 174 380	1 174 380	1 185 416
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	24			
Autres	25			
	26			
	27	1 174 380	1 174 380	1 185 416
	28	4 821 173	4 821 173	4 749 335

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	
COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES				
GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	45 205	45 205	47 915
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30			
Compensations pour les terres publiques	31	33 162	33 162	36 418
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	32	85 654	85 654	98 904
Cégeps et universités	33			
Écoles primaires et secondaires	34	207 984	207 984	247 633
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35			
	36	372 005	372 005	430 870
GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES				
Taxes sur la valeur foncière	37	58 997	58 997	58 430
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38	4 237	4 237	4 237
Taxes d'affaires	39			
	40	63 234	63 234	62 667
ORGANISMES MUNICIPAUX				
Taxes sur la valeur foncière	41			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	42	2 183	2 183	2 175
	43	2 183	2 183	2 175
AUTRES				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44			
Autres	45			
	46			
	47	437 422	437 422	495 712

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024	Réalizations 2024
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51			2 370
Sécurité civile	52			856
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	326 426	360 869	313 812
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56	13 158	13 158	13 158
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58			
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	8 792	19 912	9 400
Réseau de distribution de l'eau potable	65	96 996	96 996	26 814
Traitement des eaux usées	66	20 502	20 502	16 621
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74	4 838	4 838	
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale	Données consolidées	
TRANSFERTS (suite)	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	76		
Autres	77		
Sécurité du revenu	78		
Autres	79		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	80	833	
Rénovation urbaine	81	13 783	13 783
Promotion et développement économique	82	3 290	3 290
Autres	83		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	84	42 987	42 987
Activités culturelles			32 295
Bibliothèques	85		
Autres	86	15 000	15 000
Réseau d'électricité	87		
	88	545 772	592 168
		430 326	

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	89			17 211
Sécurité publique				
Police	90			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	91			
Autres	92			
Sécurité civile	93	4 079	4 079	39 482
Autres	94			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	95			89 420
Enlèvement de la neige	96		10 573	
Autres	97			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	98			
Transport adapté	99			
Transport scolaire	100			
Autres	101			
Transport aérien	102			
Transport par eau	103			
Autres	104			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105			
Réseau de distribution de l'eau potable	106			
Traitement des eaux usées	107	230 324	230 324	57 771
Réseaux d'égout	108			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	109			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	110			
Tri et conditionnement	111			
Autres	112			
Autres	113			
Cours d'eau	114			
Protection de l'environnement	115			
Autres	116			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121		4 711	
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125	72 835	72 835	37 500
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
Réseau d'électricité	128			
	129	307 238	322 522	241 384

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
TRANSFERTS (suite)	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131	423 472	423 472	371 774
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134			
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	241 986	241 986	155 876
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC	138			
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	139			
Autres	140			
	140	665 458	665 458	527 650
TOTAL DES TRANSFERTS	141	1 518 468	1 580 148	1 199 360

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
SERVICES RENDUS	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	142			
Évaluation	143			
Autres	144	3 557	3 557	17 284
	145	3 557	3 557	17 284
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148	63 412	40 037	32 803
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151	63 412	40 037	32 803
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153	1 259	1 259	1 224
Autres	154			12 197
Transport collectif	155			
Autres	156	5 815	5 815	
	157	7 074	7 074	13 421
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159		246	
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167	996	996	
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170	996	1 242	

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale	Données consolidées	
SERVICES RENDUS (suite)	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	171		
Autres	172		
Autres	173		
	174		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	175		
Rénovation urbaine	176		
Promotion et développement économique	177		
Autres	178		
	179		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	180		
Activités culturelles			
Bibliothèques	181		
Autres	182		
	183		
Réseau d'électricité	184		
	185	75 039	51 910
			63 508

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
SERVICES RENDUS (suite)	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Grefe et application de la loi	186			
Évaluation	187			
Autres	188	21 394	26 797	32 768
	189	21 394	26 797	32 768
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192		2 075	4 434
Sécurité civile	193			
Autres	194		1 960	2 178
	195		4 035	6 612
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196	7 806	9 130	5 500
Enlèvement de la neige	197	2 153	2 153	2 100
Autres	198	28	28	
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203	4 422	4 422	48 575
	204	14 409	15 733	56 175
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205	4 803	4 803	5 309
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211			
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215	4 803	4 803	5 309

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
SERVICES RENDUS (suite)	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221		18 270	
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224	2 083	2 083	2 075
	225	2 083	20 353	2 075
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226	1 143 640	1 143 640	1 090 593
Activités culturelles				
Bibliothèques	227	5 062	5 062	2 410
Autres	228	18 691	18 691	10 792
	229	1 167 393	1 167 393	1 103 795
Réseau d'électricité				
	230			
	231	1 210 082	1 239 114	1 206 734
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	1 285 121	1 291 024	1 270 242

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233	10 005	10 005	9 939
Droits de mutation immobilière	234	104 432	104 432	31 805
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236	11 805	11 805	11 900
	237	126 242	126 242	53 644
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238	5 576	5 576	7 829
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	112 320	112 714	124 189
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241	13 230	13 230	1 300
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			69 672
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245	168 811	168 811	15 000
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247	18 681	18 681	14 061
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249			85 836
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	12 197	13 079	1 747
	252	212 919	213 801	187 616
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253			

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Conseil	1	141 113		141 113	141 113	139 359
Greffe et application de la loi	2	249 995		249 995	249 995	205 873
Gestion financière et administrative	3	510 819	41 045	551 864	621 835	553 514
Évaluation	4	75 875		75 875	75 875	78 113
Gestion du personnel	5	81 661		81 661	81 661	69 085
Autres						
▪ Autres dépenses administratives	6.1	123 375		123 375	133 832	111 435
	7	1 182 838	41 045	1 223 883	1 304 311	1 157 379
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
Police	8	254 518		254 518	254 518	248 753
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9					
Autres	10	536 813	17 422	554 235	728 554	1 023 749
Sécurité civile	11	93 598		93 598	94 635	92 851
Autres	12	38 757		38 757	39 857	36 961
	13	923 686	17 422	941 108	1 117 564	1 402 314
TRANSPORT						
Réseau routier						
Voirie municipale	14	703 904	1 085 221	1 789 125	1 815 998	1 647 677
Enlèvement de la neige	15	482 202	3 847	486 049	486 049	452 571
Éclairage des rues	16	17 783	2 843	20 626	20 626	18 296
Circulation et stationnement	17	9 741		9 741	9 741	8 931
Transport collectif						
Transport en commun	18	23 218		23 218	23 218	26 950
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21	29 771		29 771	29 771	20 114
	22	1 266 619	1 091 911	2 358 530	2 385 403	2 174 539

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Administration municipale			Données consolidées		
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024	
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	154 380		154 380	178 107	269 896
Réseau de distribution de l'eau potable	24	246 140	142 288	388 428	388 428	285 267
Traitement des eaux usées	25	71 513	127 756	199 269	229 045	243 994
Réseaux d'égout	26	150 020	57 409	207 429	195 301	197 426
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	106 146		106 146	106 146	105 310
Élimination	28	57 828		57 828	57 828	57 780
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	15 046		15 046	15 046	14 785
Tri et conditionnement	30	17 112		17 112	17 112	17 088
Matières organiques						
Collecte et transport	31	95 904		95 904	95 904	95 808
Traitement	32					
Matériaux secs	33	64 404		64 404	64 404	64 344
Autres	34	41 172	302	41 474	41 474	41 438
Plan de gestion	35	3 000		3 000	3 000	2 988
Autres	36					
Cours d'eau	37					1 050
Protection de l'environnement	38	2 939		2 939	2 939	
Autres	39					
	40	1 025 604	327 755	1 353 359	1 394 734	1 397 174
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Habitation						
Logement social	41	14 857		14 857	14 857	27 632
Autres	42					
Sécurité du revenu						
Autres	44	10 653		10 653	10 653	19 015
	45	25 510		25 510	25 510	46 647

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Administration municipale			Données consolidées		
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024	
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	154 684	9 989	164 673	211 407	248 156
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49	40 304		40 304	40 304	61 311
Tourisme	50	18 241		18 241	18 241	33 607
Autres	51	218 599		218 599	218 599	195 266
Autres	52					813
	53	431 828	9 989	441 817	488 551	539 153

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
LOISIRS ET CULTURE					
Activités récréatives					
Centres communautaires	54	21 113	13 699	34 812	24 622
Patinoires intérieures et extérieures	55	499 672	128 747	628 419	623 930
Piscines, plages et ports de plaisance	56	881 872	150 593	1 032 465	1 025 037
Parcs et terrains de jeux	57	162 599	11 373	173 972	170 421
Parcs régionaux	58	786		786	
Expositions et foires	59	42 496		42 496	34 506
Autres	60	196 552	19 562	216 114	184 435
	61	1 805 090	323 974	2 129 064	2 062 951
Activités culturelles					
Centres communautaires	62				
Bibliothèques	63	106 096	5 333	111 429	115 220
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	64	16 124		16 124	14 261
Autres ressources du patrimoine	65				
Autres	66				
	67	122 220	5 333	127 553	129 481
	68	1 927 310	329 307	2 256 617	2 192 432

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69					
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dette à long terme						
Intérêts	70	222 863		222 863	237 257	219 945
Autres frais	71	11 707		11 707	11 833	12 485
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	72					
Autres	73	5 123		5 123	6 909	1 936
	74	239 693		239 693	255 999	234 366
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75					
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	1 817 429 (1 817 429)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Analyse de la rémunération non consolidée	9
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	10
Frais de financement non consolidés par activités	11
Rémunération des élus ¹	12

Autres renseignements

Questionnaire	13
---------------	----

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1	41 998	41 998	172 114
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			198 266
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	1 333 463	1 333 463	137 457
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10	76 673	76 673	
Autres infrastructures	11			24 672
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	189 771	311 479	84 821
Édifices communautaires et récréatifs	14			
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17		36 394	180 241
Ameublement et équipement de bureau	18	87 704	88 980	66 471
Machinerie, outillage et équipement divers	19	59 164	67 804	33 146
Terrains	20			3 850
Autres	21		10 420	
	22	1 788 773	1 967 211	901 038

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1	41 998	41 998	34 657
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			60 809
Autres infrastructures	5	280 281	280 281	24 672
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			137 457
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			137 457
Autres infrastructures	10	1 129 855	1 129 855	137 457
Autres immobilisations corporelles	11	336 639	515 077	368 529
	12	1 788 773	1 967 211	901 038

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1 ^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2	60 000			60 000
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	7 253 897	1 251 100	1 507 842	6 997 155
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	7 313 897	1 251 100	1 507 842	7 057 155
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	381 645		75 700	305 945
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	381 645		75 700	305 945
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	381 645		75 700	305 945
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	381 645		75 700	305 945
	19	7 695 542	1 251 100	1 583 542	7 363 100
Dette en cours de refinancement	20	()		()	
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	7 695 542	1 251 100	1 583 542	7 363 100

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	7 342 806	7 663 540
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2	894 346	385 472
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	60 000	60 000
Débiteurs	8	305 945	381 645
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	7 871 207	7 607 367
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
Endettement net à long terme	13		
Endettement net à long terme	14	7 871 207	7 607 367
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15	2 507 458	2 836 442
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	10 378 665	10 443 809
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	10 378 665	10 443 809
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24	2 099 471	2 234 503
Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Administration générale				
Grefe et application de la loi	1			
Évaluation	2			
Autres	3	49 608	49 608	45 526
Sécurité publique				
Police	4			
Sécurité incendie	5	536 813	536 813	293 359
Sécurité civile	6	4 127	4 127	2 003
Autres	7	14 011	14 011	14 569
Transport				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	23 218	23 218	26 950
Autres	10	74 527	74 527	42 465
Hygiène du milieu				
Eau et égout	11	225 359	225 359	121 105
Matières résiduelles	12	396 384	396 384	419 558
Cours d'eau	13			
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
Santé et bien-être				
Habitation	16			
Autres	17			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	141 236	141 236	148 208
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20			
Autres	21	114 789	114 789	53 743
Loisirs et culture				
Activités récréatives	22	3 026	3 026	3 050
Activités culturelles	23			
Réseau d'électricité	24			
	25	1 583 098	1 583 098	1 170 536

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1	57 468	
Charges sociales	2		
Biens et services	3	1 731 305	693 033
Frais de financement	4		63 534
Autres	5		
	6	1 788 773	756 567

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année ²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	7,48	35,00	13 911,55	752 085	100 321	852 406
Professionnels	2						
Cols blancs	3	4,23	35,00	7 780,50	263 267	36 474	299 741
Cols bleus	4	14,58	40,00	30 333,25	901 817	97 234	999 051
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	26,29		52 025,30	1 917 169	234 029	2 151 198
Élus	9	7,00			137 272	9 130	146 402
	10	33,29			2 054 441	243 159	2 297 600

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2	8 792				8 792
Réseau de distribution de l'eau potable	3	96 996				96 996
Traitement des eaux usées	4	20 502	230 324			250 826
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	1 084 940	4 079	34 000	38 835	1 161 854
	7	1 211 230	234 403	34 000	38 835	1 518 468

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffé et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3		7 507
	4		7 507
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	6 975	6 437
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	6 975	6 437
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	71 409	42 601
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16	71 409	42 601
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18	6 479	7 818
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	6 479	7 818
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33	64 418	
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		150 055
Autres	36		
	37	64 418	150 055
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	90 412	
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41	90 412	
Réseau d'électricité			
	42		
	43	239 693	214 418

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Patricia Bernard	1.1	Conseiller	7 577	3 726	
Denis Bourgault	1.2	Conseiller	7 577	3 726	
Daniel Cloutier	1.3	Conseiller	857	420	
Marie-Lou Darveau	1.4	Conseiller	6 758	3 317	
Jacinthe Doucet	1.5	Maire	7 529	3 752	1 040
Steeve Laliberté	1.6	Conseiller	857	420	
Jean-François Lavoie	1.7	Conseiller	6 758	3 317	
Jean Morency	1.8	Maire	41 199	16 876	6 400
François Potvin	1.9	Conseiller	7 577	3 726	
Christine Thibeault	1.10	Conseiller	7 577	3 726	
	2		94 266	43 006	7 440

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité	OUI	NON
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	250 000 \$
Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	_____ \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4 <input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	_____ \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	_____ \$
Ligne 3 : Autres revenus	7	_____ \$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	_____ \$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	_____ \$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	_____ \$
Ligne 9 : Autres charges	11	_____ \$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	_____ \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	_____ \$
Ligne 14 : Débiteurs	14	_____ \$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	_____ \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	_____ \$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17	_____ \$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	_____ \$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	_____ \$
Ligne 24 : Libres	20	_____ \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	_____ \$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	_____ \$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	_____ \$
Constatés au cours de l'exercice	24	_____ \$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	_____ \$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44		\$
Constatés au cours de l'exercice	45		\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46		\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

47

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

48 _____ \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

49

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025

50 _____ \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

51

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

52 _____ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 _____ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 _____ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 _____ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 _____ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 _____ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 _____ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 67
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 _____ \$
- b) autres formes d'aide 69 _____ \$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM? 70
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 _____ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM? 72
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM? 73
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 _____ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025 75 \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD 76 _____ 271 626 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 _____ 258 119 \$
 - Dépenses relatives à l'entretien d'été
 - Systèmes de sécurité 78 1 607 \$
 - Chaussées pavées - entretien préventif 79 _____ \$
 - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 142 426 \$
 - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 _____ \$
 - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 116 531 \$
 - Systèmes de drainage 83 23 301 \$
 - Abords de routes 84 8 764 \$
 - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 _____ 292 629 \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 _____ \$
 - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 _____ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 _____ 550 748 \$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution 89 2026-91

b) Date d'adoption de la résolution 90 2026-04-13

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?*

91

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution 92 315-2019

b) Date d'adoption de la résolution 93 2019-10-21

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 94 _____

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 95 _____

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année

- | | | |
|--|-----|---------|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5) | 96 | _____ 1 |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97 | _____ |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9) | 98 | _____ |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10) | 99 | _____ |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11) | 100 | _____ |

Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité

- | | | |
|--|-----|-----------|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | _____ 360 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16) | 102 | _____ 149 |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16) | 103 | _____ |

Règlement

- | | | |
|--|-----|--|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
|--|-----|--|

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

7

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

8

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

9 Jean-Sebastien Nadeau

Adresse courriel du directeur général

10 direction@ville.normandin.qc.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-05-11

Nom du signataire : Robin Tremblay

Fonction du signataire : Trésorier

Date de transmission au Ministère : 2026-05-14

Date et heure de la dernière modification : 2026-05-14 11:07

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement	1	7 798 621	7 747 688	8 145 432	697 377	8 504 032
Investissement	2	210 278		386 073	38 004	424 077
	3	8 008 899	7 747 688	8 531 505	735 381	8 928 109
Charges	4	8 326 987	8 857 880	8 840 517	726 949	9 228 689
Excédent (déficit) lié aux activités	5	(318 088)	(1 110 192)	(309 012)	8 432	(300 580)
Moins : revenus d'investissement	6 (210 278)()	386 073)(38 004)(424 077)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	(528 366)	(1 110 192)	(695 085)	(29 572)	(724 657)
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	1 744 436	1 712 028	1 817 429	51 463	1 868 892
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10 (400 004)(435 664)(437 383)(81 758)(519 141)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (220 580)(147 041)(468 649)(35 197)(503 846)
Excédent (déficit) accumulé	12	(35 297)	(28 691)	(27 270)	(2 044)	(29 314)
Autres éléments de conciliation	13	50 318	9 560	10 438	114 604	125 042
	14	1 138 873	1 110 192	894 565	47 068	941 633
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	610 507		199 480	17 496	216 976

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	980 180	351 349	825 763	1 022 894
Débiteurs	2	2 083 740	2 177 753	2 292 349	2 155 652
Prêts	3	98 161	88 601	88 601	98 161
Placements de portefeuille	4				
Autres	5	569 927	582 191	382 477	370 213
	6	3 732 008	3 199 894	3 589 190	3 646 920
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7				
Emprunts temporaires	8			30 221	14 877
Créditeurs et charges à payer	9	935 915	875 971	972 976	1 039 956
Revenus reportés	10	91 824	170 706	710 297	91 824
Dette à long terme	11	7 338 499	7 087 306	7 342 555	7 663 085
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12				
Autres	13				
	14	8 366 238	8 133 983	9 056 049	8 809 742
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(4 634 230)	(4 934 089)	(5 466 859)	(5 162 822)
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	16	24 944 791	24 915 257	25 532 753	25 549 916
Autres	17	481 737	502 118	502 357	481 737
	18	25 426 528	25 417 375	26 035 110	26 031 653
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	1 414 681	1 384 161	1 455 928	1 420 040
Excédent de fonctionnement affecté	20	236 500	346 500	359 011	251 638
Réserves financières et fonds réservés	21	512 174	537 754	582 271	563 566
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22	()	()	()	()
Financement des investissements en cours	23	(309 747)	(871 905)	(1 077 935)	(385 472)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	18 938 690	19 086 776	19 248 976	19 019 059
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25				
	26	20 792 298	20 483 286	20 568 251	20 868 831

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Dette à long terme	1.1	60 000	60 000
▪ Plan triennal d'immobilisations	1.2	286 500	176 500
	2	346 500	236 500
Organismes contrôlés et partenariats ¹	3	12 511	15 138
	4	359 011	251 638
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪ Nettoyage des bassins	6.1	262 321	229 530
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7	26 042	29 038
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8	240 115	240 325
Organismes contrôlés et partenariats	9	18 475	22 355
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10	31 818	31 818
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12		
Fonds local de solidarité	13		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14	3 500	10 500
Autres			
▪	15.1		
	16	582 271	563 566
	17	941 282	815 204

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	7 871 207	7 607 367
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	10 378 665	10 443 809

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025 Total consolidé	2024 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	60 000	60 000
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	6 997 155	7 253 897
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	305 945	381 645
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	7 363 100	7 695 542

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024 Administration municipale	Budget 2025 Administration municipale	Réalizations 2025 Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12	4 749 335	4 758 325	4 821 173	4 821 173
Compensations tenant lieu de taxes	13	495 712	492 457	437 422	437 422
Quotes-parts	14				305 025
Transferts	15	943 642	1 141 032	1 211 230	1 257 626
Services rendus	16	1 271 846	1 229 619	1 285 121	1 291 024
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	61 473	72 000	131 818	131 818
Autres	18	276 613	54 255	258 668	259 944
	19	7 798 621	7 747 688	8 145 432	8 504 032
Investissement					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				22 720
Transferts	22	151 964		307 238	322 522
Autres	23	58 314		78 835	78 835
	24	210 278		386 073	424 077
	25	8 008 899	7 747 688	8 531 505	8 928 109

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	1 182 838	41 045	1 223 883	1 304 311	1 157 379
Sécurité publique						
Police	2	254 518		254 518	254 518	248 753
Sécurité incendie	3	536 813	17 422	554 235	728 554	1 023 749
Autres	4	132 355		132 355	134 492	129 812
Transport						
Réseau routier	5	1 213 630	1 091 911	2 305 541	2 332 414	2 127 475
Transport collectif	6	23 218		23 218	23 218	26 950
Autres	7	29 771		29 771	29 771	20 114
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	622 053	327 453	949 506	990 881	996 583
Matières résiduelles	9	400 612	302	400 914	400 914	399 541
Autres	10	2 939		2 939	2 939	1 050
Santé et bien-être	11	25 510		25 510	25 510	46 647
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	154 684	9 989	164 673	211 407	248 156
Promotion et développement économique	13	277 144		277 144	277 144	290 184
Autres	14					813
Loisirs et culture	15	1 927 310	329 307	2 256 617	2 256 617	2 192 432
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	239 693		239 693	255 999	234 366
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	7 023 088	1 817 429	8 840 517	9 228 689	9 144 004
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	1 817 429 (1 817 429)			
	21	8 840 517		8 840 517	9 228 689	9 144 004

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024		Réalizations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	210 278	386 073	38 004	424 077
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (756 567)(1 788 773)(178 438)(1 967 211)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (13 609)(12 264)()	12 264)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	1 510 500	251 800	12 295	264 095
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	220 580	468 649	35 197	503 846
Excédent accumulé	6		132 357	17 814	150 171
	7	960 904	(948 231)	(113 132)	(1 061 363)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	1 171 182	(562 158)	(75 128)	(637 286)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14