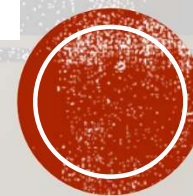
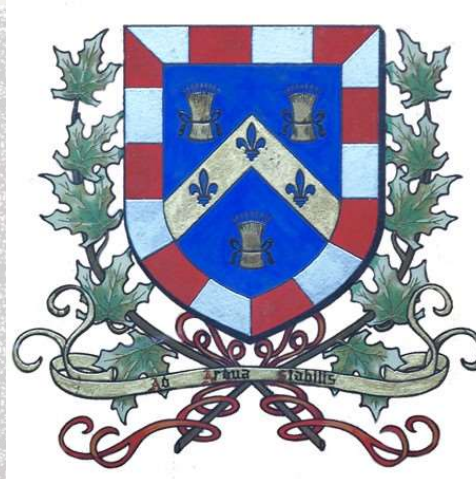


# VILLE DE NORMANDIN BUDGET 2026

Activités de fonctionnement et  
Activités d'investissement



# ORDRE DU JOUR

1. Budget des activités de fonctionnement 2026
2. Programme triennal des immobilisations 2026 – 2027 – 2028
3. Questions



# 1. BUDGET DES ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT 2026



2025

7 747 688 \$

+ 1,5%

2026

7 865 420 \$



## Taux de taxes foncières proposés



|                               | 2025  | 2026         |
|-------------------------------|-------|--------------|
| <b>Résidentiel</b>            | 1,11  | <b>1,11</b>  |
| <b>6 logements et +</b>       | 1,11  | <b>1,11</b>  |
| <b>Non résidentiel</b>        | 1,515 | <b>1,515</b> |
| <b>Industriel</b>             | 1,711 | <b>1,711</b> |
| <b>Agricole</b>               | 1,04  | <b>1,04</b>  |
| <b>Forestier</b>              | 1,04  | <b>1,04</b>  |
| <b>Terrain vague desservi</b> | 2,148 | <b>2,148</b> |



## Tarification des services proposée



|                                  | 2025    | 2026           |
|----------------------------------|---------|----------------|
| <b>Aqueduc (base)</b>            | 225 \$  | <b>250 \$</b>  |
| <b>Aqueduc (m<sup>3</sup>)</b>   | 0,90 \$ | <b>1,00 \$</b> |
| <b>Égout</b>                     | 111 \$  | <b>111 \$</b>  |
| <b>Traitement des eaux usées</b> | 106 \$  | <b>106 \$</b>  |
| <b>Matières résiduelles</b>      | 237 \$  | <b>239 \$</b>  |
| <b>Licence pour chien</b>        | 35 \$   | <b>35 \$</b>   |
| <b>Boues de fosse septique</b>   | 77 \$   | <b>77 \$</b>   |



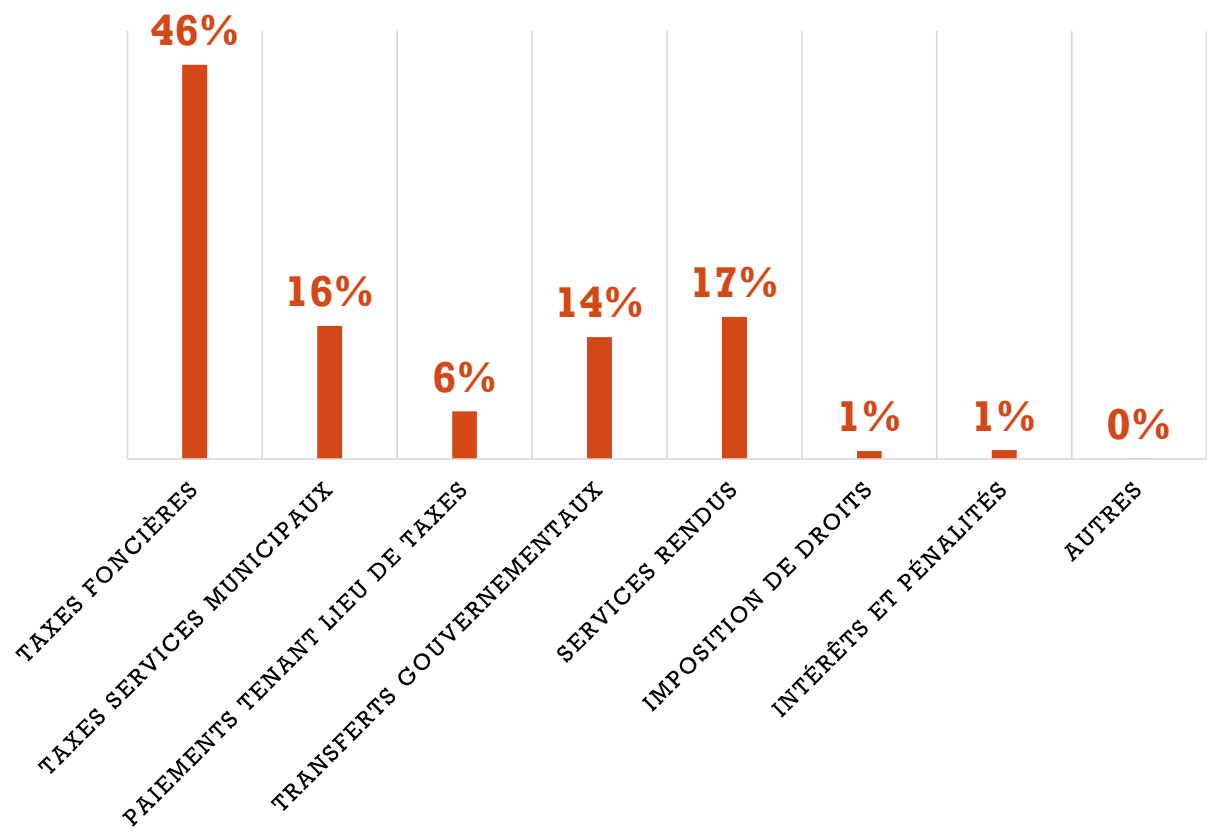


## Compte de taxes, maison moyenne

|                            | 2025            | 2026              |                |
|----------------------------|-----------------|-------------------|----------------|
| <b>Valeur imposable</b>    | 165 803 \$      | <b>166 189 \$</b> |                |
| <b>Taxes foncières</b>     | 1 840 \$        | <b>1 845 \$</b>   | <b>+ 5 \$</b>  |
| <b>Services municipaux</b> | 679 \$          | <b>706 \$</b>     | <b>+ 27 \$</b> |
| <b>Total</b>               | <b>2 519 \$</b> | <b>2 551 \$</b>   | <b>+ 32 \$</b> |



# REVENUS

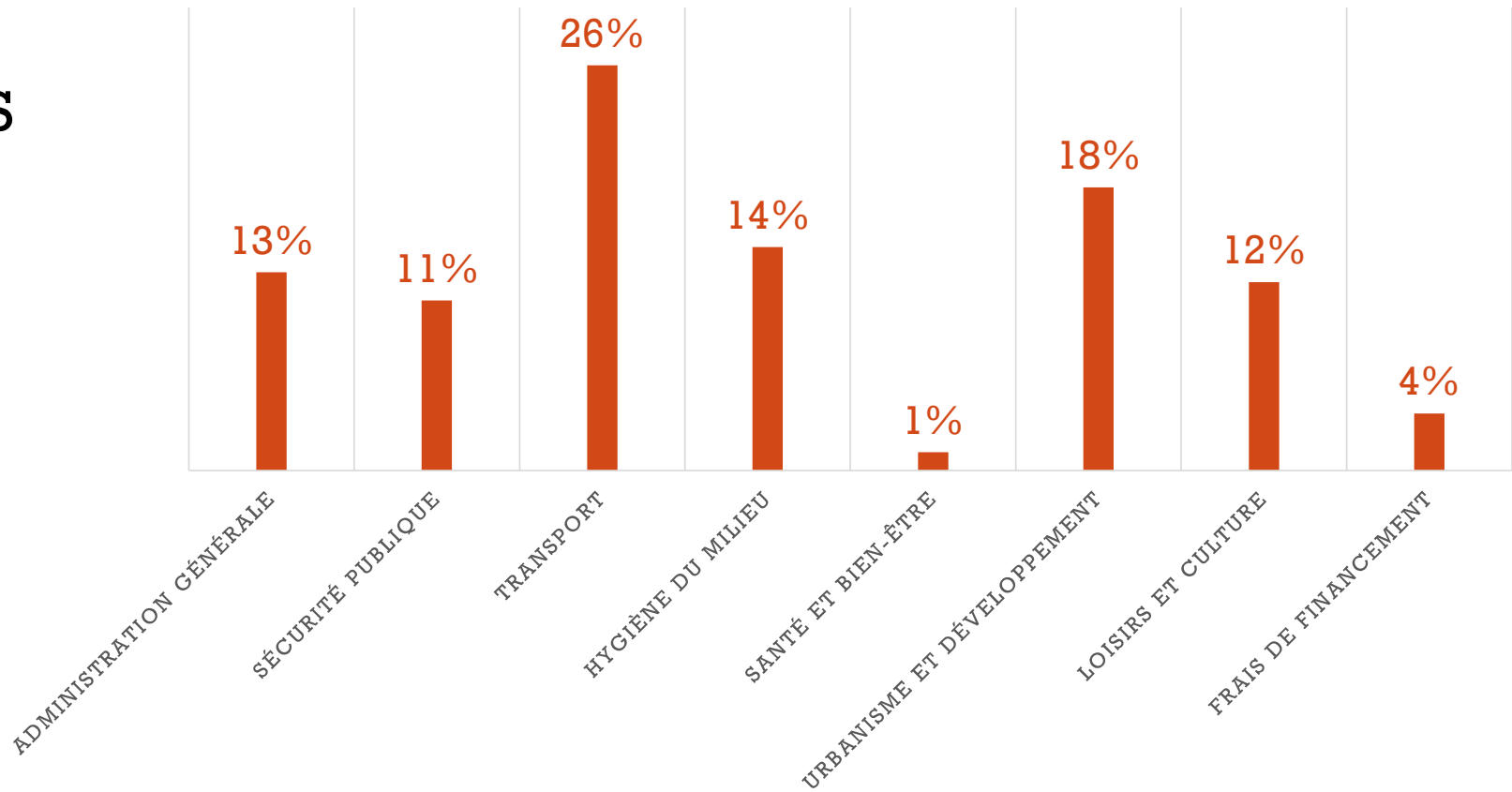


## ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT – REVENUS

|                                  | Budget 2025         | Prévision 2025      | Budget 2026         | Variation     |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Taxes foncières                  | 3 573 292 \$        | 3 632 044 \$        | 3 620 519 \$        | + 1%          |
| Services municipaux              | 1 185 033 \$        | 1 172 859 \$        | 1 222 503 \$        | + 3%          |
| Paielements tenant lieu de taxes | 492 457 \$          | 437 421 \$          | 438 190 \$          | – 11%         |
| Transferts                       | 1 141 032 \$        | 1 106 455 \$        | 1 119 713 \$        | – 2%          |
| Services rendus                  | 1 230 119 \$        | 1 251 578 \$        | 1 305 211 \$        | + 6%          |
| Imposition de droits             | 62 000 \$           | 78 965 \$           | 75 600 \$           | + 22%         |
| Intérêts et pénalités            | 63 755 \$           | 95 807 \$           | 81 684 \$           | + 28%         |
| Autres                           | 0 \$                | 16 408 \$           | 2 000 \$            | n/a           |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>7 747 688 \$</b> | <b>7 791 537 \$</b> | <b>7 865 420 \$</b> | <b>+ 1,5%</b> |



# DÉPENSES



## ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT – DÉPENSES – PAR ACTIVITÉ

|                            | Budget 2025         | Prévision 2025      | Budget 2026         | Variation     |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Administration générale    | 1 127 848 \$        | 1 147 208 \$        | 1 157 837 \$        | + 3%          |
| Sécurité publique          | 942 949 \$          | 953 601 \$          | 994 600 \$          | + 5%          |
| Transport                  | 2 371 998 \$        | 2 413 832 \$        | 2 367 782 \$        | – 0%          |
| Hygiène du milieu          | 1 357 464 \$        | 1 290 536 \$        | 1 305 929 \$        | – 4%          |
| Santé et bien-être         | 132 908 \$          | 115 433 \$          | 107 315 \$          | – 19%         |
| Urbanisme et développement | 1 546 428 \$        | 1 535 768 \$        | 1 655 122 \$        | + 7%          |
| Loisirs et culture         | 1 066 117 \$        | 1 027 905 \$        | 1 100 944 \$        | + 3%          |
| Frais de financement       | 312 168 \$          | 292 037 \$          | 332 951 \$          | + 7%          |
| <b>TOTAL</b>               | <b>8 857 880 \$</b> | <b>8 776 320 \$</b> | <b>9 022 480 \$</b> | <b>+ 1,9%</b> |



**ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT – DÉPENSES – PAR OBJET**

|                                       | <b>Budget 2025</b>  | <b>Prévision 2025</b> | <b>Budget 2026</b>  | <b>Variation</b> |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|------------------|
| Rémunération                          | 1 857 091 \$        | 1 812 876 \$          | 2 021 999 \$        | + 9%             |
| Charges sociales                      | 368 055 \$          | 348 268 \$            | 394 355 \$          | + 7%             |
| Transport et communication            | 131 373 \$          | 103 074 \$            | 117 889 \$          | – 10%            |
| Services professionnels et techniques | 1 488 871 \$        | 1 480 847 \$          | 1 341 841 \$        | – 10%            |
| Location, entretien et réparations    | 322 749 \$          | 323 037 \$            | 414 376 \$          | + 28%            |
| Biens non durables                    | 848 800 \$          | 871 248 \$            | 807 176 \$          | – 5%             |
| Frais de financement                  | 312 168 \$          | 292 037 \$            | 332 951 \$          | + 7%             |
| Contributions à des organismes        | 1 810 244 \$        | 1 799 512 \$          | 1 845 182 \$        | + 2%             |
| Amortissement                         | 1 712 029 \$        | 1 744 436 \$          | 1 744 436 \$        | + 2%             |
| Autres                                | 6 500 \$            | 985 \$                | 2 275 \$            | – 65%            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>8 857 880 \$</b> | <b>8 776 320 \$</b>   | <b>9 022 480 \$</b> | <b>+ 1,9%</b>    |



## ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT – CONCILIATION À DES FINS FISCALES

|  | Budget 2025           | Prévision 2025      | Budget 2026           | Variation       |
|--|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|
| Revenus de fonctionnement                      | 7 747 688 \$          | 7 791 537 \$        | 7 865 420 \$          | + 1,5%          |
| Dépenses de fonctionnement                     | (8 857 880 \$)        | (8 776 320 \$)      | (9 022 480 \$)        | (+ 1,9%)        |
| <b>Déficit de fonctionnement de l'exercice</b> | <b>(1 110 192 \$)</b> | <b>(984 783 \$)</b> | <b>(1 157 060 \$)</b> | <b>(+ 4,2%)</b> |
| <b>Conciliation à des fins fiscales :</b>      |                       |                     |                       |                 |
| Amortissement                                  | 1 712 028 \$          | 1 744 436 \$        | 1 744 436 \$          | + 1,9%          |
| Remboursement de la dette                      | (435 664 \$)          | (435 664 \$)        | (435 166 \$)          | (– 0,1%)        |
| Autres éléments de conciliation                | 9 560 \$              | 9 560 \$            | 9 945 \$              | + 4,0%          |
| Affectations – Activités d'investissement      | (147 041 \$)          | (205 807 \$)        | (111 264 \$)          | (– 24,3%)       |
| Affectations – Réserves, fonds de roulement    | (28 691 \$)           | (31 966 \$)         | (50 891 \$)           | (+ 77,4%)       |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>1 110 192 \$</b>   | <b>1 080 560 \$</b> | <b>1 157 060 \$</b>   | <b>+ 4,2%</b>   |
| Excédent de fonctionnement à des fins fiscales | 0 \$                  | 95 777 \$           | 0 \$                  |                 |



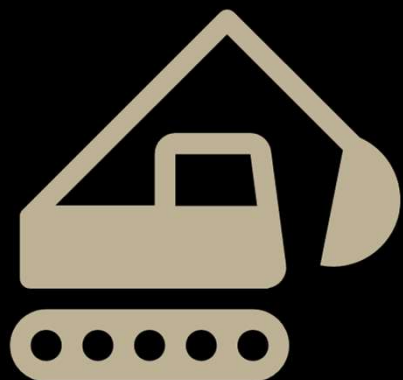
## 2. PROGRAMME TRIENNAL DES IMMOBILISATIONS 2026 – 2027 – 2028



**7 581 342 \$ d'investissements en 2026**

**9 297 288 \$ sur 3 ans**





## **Principaux investissements planifiés 2026**

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>Hôtel de Ville réfections</b>           | <b>810 000 \$</b>   |
| <b>Route Alfred-Villeneuve réfection</b>   | <b>3 220 000 \$</b> |
| <b>Rue Nérée-Cloutier pluvial</b>          | <b>655 000 \$</b>   |
| <b>Bâtiment puits d'eau potable #1</b>     | <b>100 000 \$</b>   |
| <b>Parc industriel infrastructures</b>     | <b>1 760 994 \$</b> |
| <b>Aréna plan d'investissement</b>         | <b>93 044 \$</b>    |
| <b>Parc du Centenaire scène permanente</b> | <b>585 000 \$</b>   |
| <b>Centre communautaire toiture</b>        | <b>45 834 \$</b>    |



## Sommaire du plan triennal des immobilisations

| Sommaire des investissements          | 2026                | 2027              | 2028                |
|---------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| administration générale               | 826 470 \$          | 0 \$              | 0 \$                |
| sécurité publique                     | 0 \$                | 0 \$              | 0 \$                |
| transport                             | 3 220 000 \$        | 0 \$              | 0 \$                |
| hygiène du milieu                     | 850 000 \$          | 168 000 \$        | 625 000 \$          |
| santé et bien-être                    | 0 \$                | 0 \$              | 0 \$                |
| aménagement, urbanisme, développement | 1 943 994 \$        | 0 \$              | 0 \$                |
| loisirs et culture                    | 740 878 \$          | 132 800 \$        | 790 146 \$          |
| <b>total annuel</b>                   | <b>7 581 342 \$</b> | <b>300 800 \$</b> | <b>1 415 146 \$</b> |

| Sommaire du financement | 2026                | 2027              | 2028                |
|-------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| transfert               | 2 922 545 \$        | 129 400 \$        | 956 286 \$          |
| autre contribution      | 532 540 \$          | 0 \$              | 0 \$                |
| emprunt                 | 3 726 993 \$        | 11 400 \$         | 152 360 \$          |
| fonds de roulement      | 58 000 \$           | 0 \$              | 0 \$                |
| excédent affecté        | 230 000 \$          | 0 \$              | 0 \$                |
| excédent non affecté    | 0 \$                | 0 \$              | 0 \$                |
| fonctionnement          | 111 264 \$          | 160 000 \$        | 306 500 \$          |
| <b>total annuel</b>     | <b>7 581 342 \$</b> | <b>300 800 \$</b> | <b>1 415 146 \$</b> |

|                       |                     |
|-----------------------|---------------------|
| <b>total triennal</b> | <b>9 297 288 \$</b> |
|-----------------------|---------------------|



### 3. QUESTIONS

